

Collegeprogramma 2008 - 2010

April 2008

Inleiding

Na de voor Tilburg unieke situatie dat een compleet college is opgestapt, hebben PvdA, SP, VVD en GroenLinks bewust gekozen om samen een nieuwe coalitie te vormen.

Dit college kiest voor een duidelijk profiel.

Allereerst is een *stabiel bestuur* van groot belang. Tilburg is de zesde stad van het land en verdient een goed opererend college. De coalitiepartijen zien het als hun verantwoordelijkheid om zo'n college te vormen.

Voor de continuïteit van het bestuur nemen wij als uitgangspunt dat eerder genomen besluiten gerespecteerd worden. Op een paar onderdelen worden eerdere besluiten heroverwogen.

De coalitie wil dat tussen college en raad een volwassen, open relatie bestaat. Een relatie waarbinnen de raad zijn kaderstellende en controlerende rol optimaal kan uitoefenen.

Die relatie hangt sterk samen met de *bestuursstijl* die wij willen hanteren. Zakelijkheid en pragmatisme staan voorop. Het college wil concrete oplossingen voor problemen zoals die door burgers, maatschappelijke instellingen en bedrijven ervaren worden. Natuurlijk worden ambities nagestreefd, maar die ambities moeten in haalbare doelen geformuleerd worden. Zodat ook altijd een bestuurder, maar ook het ambtelijk apparaat, aangesproken kan worden als een doel niet of onvoldoende gerealiseerd wordt.

In onze communicatie met de stad willen we zorgvuldig zijn. Dat geldt in het bijzonder voor het communiceren over maatschappelijk gevoelige, en daardoor vaak omstreden voorzieningen.

Wij staan voor een *financieel deugdelijk beleid*: de begroting moet structureel sluitend zijn. Er mag en moet geïnvesteerd worden in de stad, zowel fysiek als sociaal. Maar wel altijd met het besef dat die investeringen een doel moeten dienen en zichzelf ook moeten "terugverdienen". Natuurlijk gaan investeringen gepaard met risico's, dat is op zich geen probleem. Maar risico's moeten vooraf goed worden afgewogen in een open discussie met de raad en betrokken partijen in de stad. Sowieso vindt dit college tijdige en - wederom - open communicatie met bewoners en bedrijven van niet te overschatten belang. Oók als het lastige beslissingen betreft.

We willen een stad zijn die aantrekkelijk is om er te leven, te wonen, te werken en te ondernemen. Een goed leefklimaat voor mensen, en een goed vestigingsklimaat voor bedrijven.

Met voor de stad kenmerkende kwaliteiten als ondernemerschap, kennis, samenwerking en organiserend vermogen heeft Tilburg de thermiek en de opgaande lijn te pakken gekregen. We zouden daar wel een beetje meer trots op mogen zijn.

Op de meeste gebieden hebben we de basis behoorlijk op orde. Dat moet ook, want dat bepaalt de directe leefkwaliteit en geborgenheid van onze huidige inwoners. Een stad waarin mensen zich veilig voelen in hun eigen wijk en buurt. Een stad waarin goed gewoond en gewerkt kan worden, die goed wordt onderhouden en waar de sociale problematiek wordt aangepakt. Een stad waarin de woonlasten beperkt zijn en de gemeentelijke dienstverlening op orde is.

Waar die basisvoorwaarden nog niet voldoende op orde zijn, moeten we daaraan werken. "Op orde" zijn betekent dat deze basisvoorwaarden minstens een gemiddeld niveau hebben, vergelijkbaar met andere Nederlandse steden, liever iets beter. Maar het hoeft niet op alle vlakken op topniveau te liggen. Het gaat om de goede balans tussen de basiskwaliteit en de stedelijke vernieuwing.

Want er is óók aandacht nodig voor de positie en weerbaarheid en vitaliteit van Tilburg in de toekomst. Ook voor de toekomstige Tilburgers moet de stad aantrekkingskracht hebben.

De toekomst van de stad ligt in handen van de huidige en toekomstige generatie jongeren. Het is van belang hen aan de stad te binden en daarvoor is ook het imago van de stad belangrijk. Jonge, ondernemende mensen zullen in de toekomst gaan wonen en werken op de plaatsen waar ze gestimuleerd worden en inspiratie vinden om hun talenten te ontplooien en met anderen te delen. Wij zien het als onze taak als bestuur van de stad om bij te dragen aan de atmosfeer in een stad die aansluit bij de levensstijl van ondernemende, creatieve werkers. Daarbij zijn een paar begrippen van belang.

Allereerst gaat het om ruimte voor het ontplooiën en benutten van *talent en creativiteit*. Niet alleen van toptalent, maar van iedereen naar zijn of haar mogelijkheden. Ook *innovatie*, vernieuwing en de durf om te experimenteren is belangrijk. Kansen zien en willen uitproberen. Nieuwe oplossingen bedenken voor problemen. Niet het experiment om het experiment, maar wel de durf om over bestaande en nieuwe dingen opnieuw te willen nadenken en te discussiëren. Vernieuwing vraagt om discussie en tegenspraak. Een derde belangrijk begrip is *verbinding*. Ruimte maken om mensen en ideeën met elkaar te verbinden, en zo aan elkaar en de stad te binden. Om met elkaar talent, kennis en capaciteiten te delen: open, tolerant en met oog voor de internationale dimensie. Nieuwkomers uitnodigen om hun talenten te laten zien om er van te leren. En we moeten *onderscheidend* willen zijn. Niet om op te vallen als zodanig (dat past niet bij Tilburg), maar wel om aantrekkelijk te zijn en te blijven en de concurrentie met andere steden aan te kunnen gaan.

Het zijn begrippen die richting kunnen geven en ons behulpzaam kunnen zijn bij het maken van keuzen. Die kunnen helpen om ons eigen handelen aan te spiegelen. Het is uitdrukkelijk niet bedoeld als een gesloten strategie, maar als een uitnodiging aan de huidige én nieuwe Tilburgers om hun talent, creativiteit, ondernemerschap en organiserend vermogen te etaleren, juist in Tilburg.

Pijler Economie

Ondanks de economische ontwikkeling nemen nog steeds enkele duizenden Tilburgers niet deel aan het arbeidsproces. Het is nu zaak om diegenen die kunnen werken, ook werkelijk in het arbeidsproces te integreren. Met andere woorden: wie kan werken zal ook moeten werken.

Voor bijstandsgerechtigden die niet of niet geheel regulier kunnen werken, zetten we in op maatschappelijke deelname.

Om op ontwikkelingen snel en goed in te kunnen spelen zorgt het college voor een voortdurende monitoring van vraag een aanbod van bedrijventerreinen, kantoorlocaties en de vraag naar en het aanbod van personeel.

Economie

Om de positieve ontwikkeling vast te houden zetten wij de lijn zoals ingezet met de nota Tilburg Werkt! onverkort voort.

Actieve acquisitie-inspanningen worden met name gericht op sectoren industrie/logistiek, gezondheidszorg en zakelijke dienstverlening. Bij het creëren van een optimaal vestigingsklimaat zetten we in op zaken waar de gemeentelijke overheid een rol kan spelen zoals vermindering van (lokale) administratieve lasten en de aanleg van glasvezel.

Herstructurering bedrijventerreinen

Voldoende ruimte voor economische bedrijvigheid is belangrijk. Het aanbod moet voldoende gedifferentieerd zijn in die zin dat er aanbod is van verschillende locaties (zowel binnenstedelijk als aan de snelweg), verschillende kavelgrootte en met ruimte voor verschillende soorten bebouwing (type bedrijfshuisvesting).

Maar ruimte is een relatief schaars goed. Daarom willen wij meer aandacht voor en een versnelling van de herstructurering van bestaande bedrijventerreinen. Op bestaande bedrijventerreinen zijn er mogelijkheden voor verdichting en een meer intensief gebruik van de beschikbare ruimte.

De komende twee jaar willen we met name de herstructurering van het Voltcomplex en de (binnenwijkse) bedrijventerreinen aan de Kapelmeesterlaan, de Componistenlaan en de Dirigentenlaan ter hand nemen.

Het gebouw van Remmers wordt met gebruikmaking van de eerder verleende subsidie ontwikkeld tot bedrijfsverzamelgebouw voor starters.

Nieuwe bedrijvenlocaties

De komende twee jaar wordt de uitvoering van *Vossenbergh West 2* ter hand genomen.

Nog vóór de zomervakantie zal besluitvorming plaatsvinden over de aanbesteding voor de ontwikkeling van de locatie *Kempenbaan* als gevarieerd woon- en werkgebied, inclusief een transferium. Een aanbesteding op korte termijn is noodzakelijk. Het college legt in juni een voorstel voor aan de raad.

De locatie *Wijckevoort* is met name voorzien voor een clustering van bedrijvigheid en opleidingsfaciliteiten voor niet-platformgebonden onderhoud, reparatie en vernieuwing in de luchtvaartsector (Maintenance Valley). De resultaten van de nut- en noodzaakstudie die op dit moment wordt verricht zijn rond de zomer van 2008 te verwachten.

Wij zien *Wijckevoort* in principe als een geschikte locatie voor deze bedrijvigheid, maar de koppeling tussen deze bedrijvigheid en deze locatie willen wij niet zeer stringent vasthouden. Invulling van deze locatie met andere economische functies willen we niet op voorhand uitsluiten maar is ook afhankelijk van de uitkomsten van de nut- en noodzaakdiscussie.

De beoordeling van de nut- en noodzaak van *Wijckevoort* wordt mede gezien tegen de achtergrond van onze intentie om méér inspanningen te verrichten bij het intensiever benutten van de ruimte op bestaande bedrijventerreinen alsmede tegen de achtergrond van het kunnen voldoen aan de kwalitatieve vraag naar ruimte voor bedrijvigheid.

Als besloten wordt tot ontwikkeling van *Wijckevoort* dan is voor ons uitgangspunt dat het gebied tussen de bestaande stad en de locatie *Wijckevoort* open blijft en beschermd wordt. De eventuele ontwikkeling wordt daarom gekoppeld aan een gebiedsstudie voor de zuidwestzijde van de stad.

Mall Tilburg

Het vorige college heeft een aantal onderzoeken in gang gezet om het initiatief voor de vestiging van een grootschalige Mall op haar merites te kunnen beoordelen. Voor- en nadelen en mogelijke consequenties van dit initiatief worden daarmee in beeld gebracht.

Wij verwachten op korte termijn de resultaten van de verschillende onderzoeksopdrachten. Het college zal daarna zo spoedig mogelijk een afweging van belangen maken, een collegestandpunt bepalen en dat aanbieden aan de raad.

Als een meerderheid van de raad uiteindelijk tot een andere afweging van belangen zou komen dan het college, dan zal het college die meerderheid respecteren en vervolgens loyaal en zonder reserve uitvoeren.

Ondernemerschap in (woon)wijken

Wij willen meer ruimte bieden voor bedrijvigheid in buurten en (woon)wijken. Het gaat daarbij niet alleen om het zo veel mogelijk behouden van bestaande binnenwijkse bedrijventerreinen, maar ook om het bevorderen van “werken aan huis”.

De mogelijkheden hiervoor zullen wij stimuleren, onder meer door de mogelijkheden hiervoor te verruimen door dit op te nemen in bestemmingsplannen. Waar (ruimtelijke) regelgeving daarvoor een belemmering vormt, zullen we de mogelijkheden voor deregulering uitdrukkelijk bezien.

Arbeidsmarktbeleid

De afgelopen jaren is een forse daling van het bijstandsvolume gerealiseerd. Ons doel is om tenminste gelijke tred te houden met de landelijke bijstandsontwikkeling.

Wij hechten aan het versterken van een doelgericht reïntegratiebeleid dat ervan uit gaat dat mensen die kunnen werken ook aan het werk gaan. Dus reïntegratie door werk, en niet door een traject richting werk te volgen. Dat gebeurt bij voorkeur door arbeidscontracten van 28 uur per week aan te bieden tegen wettelijk minimumloon.

Bij reïntegratietrajecten worden werkzaamheden aangeboden die bij voorkeur een breder maatschappelijk doel dienen. In het kader van reïntegratie zullen we een substantieel aantal mensen zinvol werk laten verrichten in buurten en wijken in het kader van een stad die heel, schoon en veilig is.

De samenwerking met werkgevers(-organisaties) wordt verder versterkt.

Er wordt actief aansluiting gezocht bij de verschillende onderwijssectoren op zowel het niveau van Hoger Onderwijs (Universiteit en HBO) als op het niveau van het Middelbaar Beroepsonderwijs (ROC's en VMBO) gericht op het bevorderen van continue scholing van werknemers in alle beroepssectoren in het kader van flexibilisering van arbeid en versterking van competentieniveaus om doorstroming op de arbeidsmarkt te bevorderen.

Wij zetten daarbij in op een strakke sturing van de uitvoering van reïntegratieprojecten. Nog dit jaar vindt een onderzoek plaats in hoeverre de organisatie van dergelijke projecten kan plaatsvinden vanuit één werkmaatschappij.

Reïntegratie-inspanningen worden pas als succesvol gezien als ze leiden tot duurzame uitstroom. Daartoe worden begeleiding en scholingsmogelijkheden aangeboden.

De aanpak moet meetbaar en afrekenbaar zijn. Daarom wordt binnen een jaar een goed functionerend cliëntvolgsysteem operationeel.

Voor mensen met een grote afstand tot de reguliere arbeidsmarkt wordt de bestaande aanpak voortgezet en wordt een aanbod gerealiseerd om maatschappelijk deel te nemen (sociale activering, participatiebanen, zorgpolis). Ook daarbij wordt een verbinding gelegd met de wijkgerichte aanpak.

Sociale Werkvoorziening

De omgeving van de sociale werkvoorziening is volop in beweging. Er heeft een gedeeltelijke herziening van de wet sociale werkvoorziening plaatsgevonden per 1 januari 2008 en er is een modernisering aangekondigd vanaf 2009. Binnenkort verschijnt een advies van de Commissie De Vries. Het Kabinet bereidt een landelijk Participatiefonds voor.

Wij zullen over de ontwikkelingen rond de Sociale Werkvoorziening een beleidsdocument opstellen en

aan de raad voorleggen. In het voorstel wordt in gegaan op de wijze van regievoering door de gemeente, de samenhang tussen WWB, WSW, WMO en het nieuwe Participatiefonds, de positionering en organisatie van de Diamantgroep en de financiering.

Pijler Maatschappij

Cultuur

Het culturele aanbod in Tilburg is hoog, zo blijkt ook uit het recente onderzoek Atlas voor gemeenten. Het huidige cultuurbeleid wordt voortgezet.

Vergroten cultuurbereik onder alle Tilburgers

Wij vinden het van belang dat alle doelgroepen in de stad gebruik kunnen maken van culturele voorzieningen. We willen vaker "een volle bak". Deze ambitie zal centraal staan in onze onderhandelingen met de cultuuraanbieders in de stad (zoals Theaters Tilburg en NWE Vorst).

Wij willen meer aandacht voor het cursusaanbod op het terrein van de beeldende kunst in Tilburg. Binnen een jaar komen wij met een concreet maatregelenplan met onder meer het binnen een jaar realiseren van een centraal punt waar voor burgers alle informatie over het cursusaanbod toegankelijk zal zijn.

Kansen voor ateliers

Het versterken van de culturele infrastructuur is een basisvoorwaarde om cultuur voor iedereen in de stad te laten zijn. In het bijzonder gaat het om het actief in stand houden en uitbreiden van het aantal ateliers.

Met name het vinden van geschikte locaties is niet gemakkelijk. Daarom zullen wij Stichting Atelierbeleid opdracht geven te onderzoeken op welke wijze doorstroming kan worden verbeterd en of hierbij mogelijk een rol is weggelegd voor de woningbouwcorporaties.

Wij willen bovendien het creëren van ruimte voor ateliers aan huis stimuleren door daaraan expliciet aandacht te besteden in onze woningbouwprogrammering.

Het faillissement van de Tilburgse Kunststichting wordt in deze collegeperiode afgehandeld.

Miditheater

De plannen met betrekking tot het Midi-mediatheater met studiofaciliteiten bieden de kans om in Tilburg op een unieke wijze een middenzaal van 450 stoelen te verwezenlijken. De meerwaarde van het initiatief zit in de verbinding die gemaakt wordt tussen enerzijds belangrijke partijen op het terrein van creatieve bedrijvigheid en onderwijs en anderzijds (commerciële) partijen op het gebied van media, theater en horeca. Het ROC, Fontys en de Universiteit van Tilburg hebben zich aan het Midi-concept verbonden alsmede vele commerciële partijen waaronder Endemol, Efteling, Ericsson en recentelijk de Bonheur groep. Het college gaat er van uit dat deze toezeggingen in contracten worden geëffectueerd.

De gemeente is inmiddels eigenaar van het Midi-pand en heeft middelen gereserveerd voor de verbouwing. Het onlangs ingediende businessplan is door verschillende externen getoetst (ABAB accountant, LA Group) en biedt naar onze mening een goede aanzet om de verbouwing van het theater momenteel daadwerkelijk ter hand te nemen. Dat laat onverlet dat er voor de gemeente (huur)risico's resteren waar goed oog voor moet worden gehouden. Zo zullen de initiatiefnemers elke vier maanden een financiële tussenrapportage aanbieden. Voortzetten van de overeenkomst na twee jaar is afhankelijk van het antwoord op de vraag of tijdig aan de betalingsverplichtingen is voldaan.

Recentelijk is de bereidheid om in het Miditheater te investeren toegenomen. De Bonheurgroep heeft zich bereid verklaard om de horecafunctie te gaan uitoefenen en € 0,3 miljoen te investeren in de inrichting van het theater. Daarnaast heeft de directeur van 013, de heer Van den Hove, zich bereid verklaard om als managementadviseur van het theater te gaan fungeren. Momenteel vinden besprekingen met derden plaats om te bezien of zij voor een substantieel deel de investeringen in het Miditheater willen delen, waardoor het risico voor de gemeente belangrijk afneemt.

Wij gaan er van uit dat € 2,5 miljoen aan externe cofinanciering wordt binnen gehaald. Wij menen dat daarop dusdanig duidelijk uitzicht bestaat dat sprake is van een zodanige risicoreductie dat met voldoende vertrouwen de bouwprocedure van het Miditheater gestart kan worden.

Onderwijs en Jeugd

Voorzieningen voor jeugd

Er zijn te weinig voorzieningen voor de jeugd in de Reeshof en in Tilburg Noord. Juist in deze wijken willen wij voldoende voorzieningen voor de jeugd creëren die passen in de belevingswereld van de jongeren (10-16 jaar). Dit doen we door de bestaande voorzieningen beter te benutten en door nieuwe voorzieningen te creëren.

In Tilburg Noord gaan we bekijken in hoeverre het mogelijk is de Ypelaar in te richten als jeugdcentrum waarbij wij samen met deze jongeren invulling zullen geven aan deze voorzieningen. Daarbij hanteren wij als uitgangspunt dat voorzieningen voor volwassenen en ouderen in de buurt van het Verdiplein gehuisvest worden. Binnen een jaar doet het college hiervoor een concreet voorstel aan de raad.

Het college realiseert binnen twee jaar een kinderboerderij in de Reeshof. De resultaten van de raads werkgroep over het VMBO nemen wij als uitgangspunt voor een VMBO-school in de Reeshof.

Hall of Fame

Er wordt niet geïnvesteerd in een nieuwe tijdelijke locatie voor de Hall of Fame zolang er zich geen ontwikkelaar voor de huidige locatie aandient. Dan hoeft de Hall of Fame slechts één keer te verhuizen, in beginsel naar de Spoorzone. Zo lang daarvoor nog geen definitieve locatie is bepaald blijft de Hall of Fame op de huidige locatie. De gemeente zorgt voor een voldoende niveau van onderhoud.

Voortijdig schoolverlaten

Nu het Plan van Aanval gereed is willen wij aan de slag met de maatregelen die in dit plan zijn genoemd om zo voortijdig schoolverlaten aan te pakken. Het convenant dat wij met het ministerie van OCW en de schoolbesturen hierover hebben afgesloten is daarbij een belangrijke steun in de rug.

Huisvesting scholen

Hoeveel schoolgaande kinderen er zullen zijn in de toekomst is moeilijk te voorspellen. De huidige schoolgebouwen kunnen onvoldoende inspelen op deze sterk wisselende aantallen. Daarom onderzoeken wij de mogelijkheden van industrieel, flexibel en demontabel bouwen (IFD-bouwen).

Segregatieproblematiek in het primair onderwijs: tegengaan van zwarte en witte scholen

De school moet een afspiegeling zijn van onze samenleving. Tot op heden is dit onvoldoende het geval. Wij richten ons daarom zowel op de zogeheten "witte vlucht" met bijbehorende maatregelen, als op het beter voorlichten van (allochtone) ouders over de schoolkeuze. Bovendien willen we één centrale aanmeldweek organiseren die aansluit bij de notitie Segregatie in het onderwijs. Wij willen een pilot starten voor het hanteren van dubbele wachtlijsten op basis van de nieuwe gewichtenregeling.

Sport

Beter benutten sportvoorzieningen

Sportvoorzieningen moeten beter worden benut. Dit willen wij bereiken door op een andere wijze om te gaan met het beheer van deze voorzieningen. Sportclubs en gebruikers van deze voorzieningen hebben een eigen verantwoordelijkheid in het beheer, maar ook de inzet van vrijwilligers maakt het mogelijk om de openingstijden van bijvoorbeeld sportvelden te verruimen. De met veel succes geïntroduceerde Tjippas zetten wij voort.

Extra aandacht voor ongebonden sporters

Sportverenigingen zijn sterk in het stimuleren van sport onder alle Tilburgers. Daarmee vervullen zij een belangrijke maatschappelijke functie waarvoor wij veel waardering hebben. Hoewel niet gemakkelijk voor verenigingen die zich primair richten op gebonden sporters vinden wij het belangrijk dat deze verenigingen in toenemende mate de bestaande voorzieningen ook openstellen voor niet-gebonden sporters (bijvoorbeeld jeugdige sporters).

Onderzoek Volkspaleis

Wij wachten de resultaten af van de onderzoeken naar de mogelijkheden voor een Volkspaleis in de Spoorzone waarin mogelijkheden zoals een wielerved, basketbalveld en atletiekbaan worden gecombineerd. Wij zullen de uitkomsten daarvan op hun merites beoordelen waarbij we kijken naar de kansen voor de stad en mogelijke partners, maar ook naar financieel verantwoorde kaders.

Sportcomplex Wagnerplein

De wijk Tilburg Noord, in het bijzonder het centrum van deze wijk, geven wij een extra impuls door in de komende twee jaar te starten met de realisatie van het sportcomplex Wagnerplein (inclusief het zwembad Drieburcht). De kosten daarvan worden gedekt uit het Herstructureringsfonds.

Stadion Willem II

Voetbalclub Willem II vervult bij uitstek een maatschappelijke functie in de stad. Wij willen dat de club deze functie verder uitbouwt door bijvoorbeeld het stadion vaker open te stellen voor andere sportactiviteiten maar ook door deel te nemen aan projecten gericht op gezondheid, jeugd en jongeren en het onderwijs. Vooralsnog zien wij geen reden om mee te werken aan verplaatsing van het stadion van Willem II. Ook zullen we niet financieel meewerken aan een uitbreiding van het stadion.

Zorg en Welzijn

Inzet WMO-gelden na 2010

Om inzichtelijk te krijgen waar onze focus in de komende jaren moet liggen, analyseren wij het komend jaar hoe de diverse onderdelen van de WMO (zoals thuiszorg, gehandicaptenvoorzieningen, deeltaxi) op dit moment worden ingezet en welke verbeteringen daarbij mogelijk zijn. Met de instellingen willen wij afspraken maken over het oplossen van de aanwezige knelpunten.

Na 2010 verwachten wij een tekort op de WMO-gelden. Daarom wordt in beeld gebracht wat de financiële risico's zijn. Om het tekort te beperken wordt de bestemmingsreserve Wvg/WMO aangevuld met € 2,5 miljoen. Het college zal zo nodig in de begroting voor 2010 zorgen voor voldoende structureel budget.

Indicatiestelling

De indicatiestelling vindt momenteel plaats door het CIZ. We zijn van mening dat het proces eenvoudiger en met minder overdrachtsmomenten realiseerbaar moet zijn. Gedacht wordt aan de mogelijkheid de indicatiestelling door de gemeente zelf uit te voeren, gebruik te maken van indicaties vanuit de eerstelijns hulpverlening (huisartsen) en herindicaties door aanbieders zelf mogelijk te maken als sprake is van een herhaalde aanvraag en eenduidige situatie.

Welzorg

De levering met betrekking tot WMO-hulpmiddelen en de service daaromtrent (zoals thans uitgevoerd door Welzorg) moet worden verbeterd. Dit jaar nog moet een volledig functionerende werkplaats voor hulpmiddelen in Tilburg worden gerealiseerd.

In 2008 vindt een nieuwe aanbesteding plaats waarbij wij hoge eisen zullen stellen aan de kwaliteit van de dienstverlening aan de geïndiceerde groep. Snelheid en klantgerichtheid zijn daarbij van groot belang.

Regiotaxi/Deeltaxi

Mensen met een WMO-indicatie hebben recht op een goed functionerende deeltaxi voorziening. Wij willen de service aan deze doelgroep verhogen en overwegen de deel- en regiotaxi uitsluitend voor hen te bestemmen. Vóór de nieuwe aanbesteding (in 2009) voor het contract van 2010 e.v. zal hierover een beslissing worden genomen.

Wij willen dat het WMO-vervoer wordt aangestuurd vanuit één callcenter van waaruit alle taxibedrijven kunnen worden ingeschakeld. Wij zullen dit bespreken binnen de Stuurgroep Regiotaxi en de benodigde stappen zetten om dit spoedig te realiseren.

Onderzoek informatievoorziening Loket Z

Wij zijn tevreden over de functie van het Loket Z, maar we zijn ons ervan bewust dat deze zich nog in de pioniersfase bevindt. Wij zullen onderzoeken of de informatievoorziening van Loket Z kan worden verbeterd en in hoeverre we Loket Z efficiënter en effectiever kunnen inrichten. Bijvoorbeeld door het informatie-aanbod en zorgaanbod fysiek dichterbij elkaar te brengen, met de mogelijkheid dat andere organisaties Loket Z gaan beheren.

Mantelzorg

Eenzijds doet de toenemende vergrijzing een steeds groter beroep op de mantelzorgers en is er minder zorgpersoneel voor handen. Anderzijds zorgt de toenemende individualisering ervoor dat steeds minder mensen in de praktijk in staat zijn om werk en zorg te combineren en intensief mantelzorg te verrichten.

Wij vinden het belangrijk dat mantelzorgers op diverse manieren worden ondersteund om hun taak te kunnen vervullen. Als voor mantelzorgers kinderopvang noodzakelijk is, dan willen wij daaraan financieel bijdragen. Bovendien willen wij dat onder specifieke omstandigheden mantelzorgers naar verhouding worden vrijgesteld van sollicitatieplicht. Maatwerk staat voorop!

Zorgaanpak personen en gezinnen met meervoudige problemen

Bij de aanpak van personen en gezinnen met meervoudige problemen (inclusief zorgmijders) is voor elk probleem wel een instantie actief om er iets aan te doen. Dit leidt onbedoeld tot een veelvoud aan hulpverleners, waar het gezin niet bij gebaat is. Wij willen deze situatie veranderen door - in het verlengde van het Zorghuis en Centra voor Jeugd- en Gezin - een strakkere sturing te organiseren bij de aanpak van deze personen en gezinnen. Daarbij denken wij aan een soort "sociaal agent" die waar nodig specialismen van anderen inzet, bevoegd is om door de "muren" van instanties heen te breken en zelf de totaal aanpak bewaakt.

Armoedebeleid

Het programma "De Cirkel Doorbreken" wordt met volle kracht uitgevoerd en waar mogelijk versneld. In het bijzonder gaat aandacht uit naar de zogeheten "working poor". Werkenden en kleine zelfstandigen met een inkomen op of rond het uitkeringsniveau moeten in gelijke mate in aanmerking komen voor ondersteunende maatregelen. Dit om de "armoedeval" te voorkomen. Hiertoe wordt deze groep dit jaar actief in kaart gebracht.

Impulswijken

Wij willen de voorzieningen in alle wijken op een basisniveau houden. De impulswijken verdienen onze extra aandacht.

Wij gaan bij het beheer van de wijkcentra op zoek naar een creatieve aanpak die leidt tot het meer efficiënt en effectief beheren van deze centra. Zo kunnen wij ons voorstellen dat woningbouwcorporaties nieuw elan zouden kunnen geven aan het beheer. Wij onderzoeken de mogelijkheden om de woningbouwcorporaties en de Twern hierbij te betrekken.

Gevoelige maatschappelijke voorzieningen

Op korte termijn wordt een kaart samengesteld waarop de maatschappelijk gevoelige voorzieningen worden aangegeven. De kaart kan worden beschouwd als een instrument bij de besluitvorming over locaties voor dergelijke voorzieningen.

Uitgangspunt van beleid zal zijn dat deze maatschappelijk gevoelige voorzieningen evenwichtig over de stad worden gespreid.

Op korte termijn wordt een concreet protocol opgesteld waarin we aangeven op welke wijze we samen met de instellingen willen handelen bij gesprekken met buurtbewoners over (nieuwe locaties voor) de vestiging van dergelijke maatschappelijk gevoelige voorzieningen.

Integratie

Het bestaande integratiebeleid wordt voortgezet. Wel worden de gehanteerde instrumenten kritisch getoetst op hun effectiviteit. Wij willen dat de inspanningen van alle betrokkenen gericht zijn op daadwerkelijke integratie en niet het effect hebben dat groepen burgers zich isoleren van anderen. Het college conformeert zich aan het rijksbeleid inzake uitgeprocedeerde asielzoekers.

Veiligheid

Een veilige stad draagt sterk bij aan de leefbaarheid in de stad. Daarom zetten wij fors in op het verbeteren van de sociale veiligheid in de stad (aanpak van criminaliteit, fietsendiefstal, verloedering, graffiti enz.).

Om onveilige situaties te voorkomen, zullen wij bewoners stimuleren om - in de vorm van buurtpreventie - zelf actief te zijn om in hun buurt toezicht te houden, om te beginnen in de impuls wijken.

Daarnaast zullen we de pakkans voor overtreeders vergroten. Allereerst komen er voor een periode van vier jaar op experimentele basis 15 tot 20 extra politie- agenten. Deze agenten worden gefinancierd door de gemeente maar vallen qua aansturing volledig onder de politie. Dit college spreekt met de politie af dat in Tilburg voor deze measuren extra inspanning wordt geleverd op de volgende terreinen: straatroof, fietsendiefstal, inbraak en vernieling (waaronder graffiti). Ook worden opgenomen beelden of "live" beelden van camerabewaking uitgekeken ten behoeve van de opsporing. Bovendien versterken wij de signaalfunctie en preventieve werking van buurtregie en handhaving waarbij we ook gebruik maken van de inzet van buitengewoon opsporingsambtenaren.

Verbinden Veiligheidshuis, Zorghuis en Centra voor Jeugd en Gezin

Wij vinden het verbinden van de preventieve en de repressieve aanpak belangrijk. Met kracht ondersteunen wij de verbinding van het Veiligheidshuis met het Zorghuis en het Centrum voor Jeugd en Gezin. Speciale aandacht gaat uit naar het voeren van regie op gezinnen met meervoudige problemen (zie programma Zorg en Welzijn).

Coffeeshopbeleid

Binnen twee jaar komen wij met een nieuw convenant coffeeshopbeleid.

Wij blijven actief druk uitoefenen op de regering om de "achterdeur" van het coffeeshopbeleid te legaliseren. Daarbij past het om in Tilburg als experiment te starten met gelegaliseerde wietteelt.

Schoon, heel en veilig

Een schone en hele leefomgeving draagt bij aan de veiligheidsgevoelens van burgers.

Hondenpoep is voor erg veel mensen een grote ergernis. Het college zal dit jaar een uitvoerbaar voorstel aan de raad doen voor een aanpak die het mogelijk maakt de vervuilers achteraf te kunnen beboeten en waarbij de hondenbelasting sterk zou kunnen worden teruggebracht.

Daarnaast willen wij in reïntegratietrajecten meer aandacht voor zinvol werk in buurten en wijken in het kader van een stad die heel, schoon en veilig is (zie arbeidsmarktbeleid).

Pijler Fysiek

Stedelijke inrichting

Spoorzone

Voor de beeldvorming en het aanzien van de stad is de herontwikkeling van de Spoorzone een strategisch erg belangrijke ontwikkeling. Dat biedt grote kansen, maar ook risico's. Het maken van de goede keuzes is daarom bij dit project heel belangrijk.

Het college zal nog dit jaar een ambitiesdocument voor de Spoorzone aan de raad aanbieden waarin wordt aangegeven hoe het gebied in grote lijnen ontwikkeld moet worden. Pas daarna worden harde toezeggingen gedaan over concrete vestigingen in de Spoorzone. Belangrijk is dat de Spoorzone zorgt voor een werkelijk vernieuwende toevoeging aan de stad, en niet "meer van hetzelfde" wordt.

Reeshof

Wij vinden het belangrijk dat de Reeshof ook qua voorzieningenniveau een volwaardig stadsdeel wordt van Tilburg. Daarin is de afgelopen jaren al fors geïnvesteerd, maar sommige voorzieningen blijven nog achter. Wij streven naar een breder aanbod van winkels en onderwijsinstellingen en horecagelegenheden. We doen dit door:

- het afbouwen van winkelcentrum Dalem;
 - uitbreiding van winkelcentrum Heijhoef;
 - het realiseren van een horecavoorziening in het Reeshofpark;
 - sportvoorzieningen zoals een Cruyff Court en een tafeltenniscentrum;
 - betere benutting van accommodaties voor de jeugd;
 - het realiseren van een kinderboerderij;
 - het realiseren van De Knoop (inclusief horeca, een cultureel centrum en een voorziening voor de jeugd);
 - het realiseren van een VMBO-school in de Reeshof;
- alsmede door diverse infrastructurele maatregelen zoals:
- planstudie ten behoeve van uitbreiding van de capaciteit van de Bredaseweg;
 - het afronden van de Noordwesttangent, inclusief het doortrekken van de Baron Van Voorst tot Voorstweg.

Noordoost

Bij de invulling van de wijk Noordoost willen wij enerzijds op een aantal deelgebieden komen tot een intensiever ruimtegebruik en anderzijds meer ruimte creëren voor met name grondgebonden woningen ("huizen met een tuin"). Voor de concrete invulling zie het programma Wonen.

Piushaven

De levendigheid in de Piushaven wordt in lijn met het door de raad in 2006 vastgestelde beleid nog deze collegeperiode vergroot met bijvoorbeeld een stadsstrand.

Sacramentskerk

Wij staan positief tegenover herbestemming van de Sacramentskerk en zijn bereid om daar actief over mee te denken.

Wonen

In lijn met het huidige beleid met betrekking tot het beperken van appartementenbouw en de Nota Hoogbouw gaan we terughoudender omspringen met inbreiden in de bestaande stad, omdat de limiet daarvan vaak bereikt is, en om de nodige ruimte voor spelen en groen te behouden.

Wij willen meer ruimte voor grondgebonden woningen met een differentiatie in kavelgrootte.

We willen de *stadsrand Dalem* ontwikkelen als woningbouwlocatie voor grondgebonden woningen. Het is de intentie om het gebied *Rugdijk/Kouwenberg* in deze collegeperiode te ontwikkelen voor woningbouw in het groenstedelijk woonmilieu (circa 800 woningen). We streven er naar om deze ontwikkeling versneld te realiseren.

In uitbreidingsgebieden worden de aangewezen plekken voor (extensieve) woningbouw, zoals de *Noord- en Oostkamer*, verdicht met grondgebonden woningen op kleinere kavels, voor zover de landschappelijke, cultuurhistorische en ecologische waarden dat toelaten. Daarbij wordt zoveel mogelijk differentiatie in doelgroepen nagestreefd.

Afhankelijk van de vraag in kwalitatieve zin worden de Noord- en Oostkamer zo nodig vergroot waarbij het Landschapspark overigens als een stevige groene buffer overeind blijft.

Ook wordt onderzocht of er andere uitbreidingslocaties kunnen worden ontwikkeld met grondgebonden woningen.

Wij willen de huidige bestemming van het *Verbunnterrein* wijzigen van (kleinschalige) bedrijvigheid naar woningbouw. Het terrein biedt ruimte voor circa 200 á 250 grondgebonden woningen. Wij willen deze bestemmingswijziging nog dit jaar in gang zetten.

Wonen boven winkels

Voor een levendige en sociaal veilige binnenstad is bewoning van de bovenetages van de winkel- en bedrijfspanden en/of optopping hiervan van wezenlijk belang. Bovendien biedt dat extra ruimte en differentiatie voor de invulling van de woningbouwtaakstelling. Een actief beleid met betrekking tot wonen boven winkels is derhalve noodzakelijk. We willen nog deze collegeperiode met minstens één concrete locatie starten. Daarvoor worden extra instrumenten ingezet. De Stadsontwikkelingsmaatschappij kan hierin een rol vervullen.

Als dat nodig is om projecten voor Wonen boven winkels tot stand te brengen, dan zijn wij bereid om daarvoor zo nodig de geldende gemeentelijke regelgeving (kwaliteitseisen, parkeernormeringen e.d.) aan te passen of in voorkomende gevallen afwijkingen daarvan toe te staan.

Handhaving van de kernvoorraad sociale huurwoningen

Om voldoende huisvestingsmogelijkheden te kunnen garanderen voor de Tilburgers die niet zelfstandig in hun huisvestingsbehoefte kunnen voorzien is een minimale kernvoorraad van sociale, bereikbare huurwoningen noodzakelijk. De gemeente zal hierover harde afspraken met de corporaties maken en de voortgang hiervan nadrukkelijk bewaken.

Zorg dragen voor voldoende kernvoorraad betekent niet alleen handhaving wat er is, maar ook nadrukkelijk vernieuwen van de kernvoorraad door nieuwbouw en toevoeging van nieuwe producten voor de doelgroep (tussen huur en koop). Daarmee kan beter worden ingespeeld op allerlei nieuwe typen van woningvragers (dat wil zeggen: een dynamische benadering van het begrip kernvoorraad).

Herstructureringsprojecten

Voorgenomen herstructureringen worden in overleg met de corporaties en het SBOT ingezet met een methodisch verantwoorde enquête onder de bewoners. De daaruit verkregen gegevens over hun voorkeur voor renoveren/slopen/laten staan en over hun wens om wel of niet in de buurt te willen blijven wonen, worden een uitgangspunt bij de opzet, vormgeving en planning van het herstructureringsproject. Bij de invulling van het openbaar gebied wordt bewonersparticipatie toegepast.

Verkeer en Vervoer

Onderhoud wegen

Nog dit jaar komen wij met een notitie waarin voorstellen worden gedaan ten aanzien van het ambitieniveau rond het onderhoud van wegen, fietspaden en trottoirs. Daarbij zet dit college in op een structurele verhoging van het budget ná 2010 om daarmee geleidelijk te komen tot een kwalitatief aanvaardbaar niveau van onderhoud.

De komende twee jaar zullen wij door middel van een reparatieplan zichtbaar werken aan dit onderhoud. Daarbij zet dit college in op wijkgericht kortcyclisch onderhoud. Het gaat om een snelle en eenvoudige aanpak van knelpunten in plaats van een inpassing in (langere termijn) plannen voor grootschalige onderhoud- en reconstructiewerkzaamheden. Het betreft hier met name meldingen en eigen waarnemingen over trottoirs, fietspaden, wegen en parkeerstroken.

Ook wordt bezien of in dit kader gebruik gemaakt kan worden van mensen in een reïntegratietraject en van op te richten "snelle reactie teams" (klussenbus).

Stimuleren fietsverkeer

De doelstelling van het Fietsplan 2005-2015 is een groei van 4% van het aantal fietsverplaatsingen in 2010 ten opzichte van 2006. Dit wordt bereikt door de lopende uitvoering van het Fietsplan 2005-2015, inclusief de intensivering die in 2006 is vastgesteld door de raad.

Verdubbeling Noordoost Tangent

De verdubbeling van de Noordoosttangent wordt in de periode 2011 - 2013 gerealiseerd, of zo veel eerder als (voor sommige delen) mogelijk is.

De verdubbeling kost € 62,5 mln. en wordt gefinancierd vanuit verschillende bronnen. Voor het ontbrekende deel van de financiering van € 16,25 miljoen gaan wij actief op zoek naar aanvullende middelen (aanvraag provinciale cofinanciering in het kader van het Netwerkprogramma BrabantStad, deelprogramma stedelijke bereikbaarheid).

Capaciteit Bredaseweg

De complete problematiek van de Bredaseweg tussen de Burgemeester Van Voorst tot Voorstweg en de Vijfeikenweg in Gilze zal op basis van een Planstudie in kaart worden gebracht. Ook zal een MER-studie worden uitgevoerd. De Planstudie/MER wordt eind 2010 afgerond. Eventuele realisering van de verdubbeling kan dan zo spoedig mogelijk na het gereedkomen van het deel van de Noordwesttangent tussen A58 en Dalem Zuid (gepland voor eind 2010) gestart worden.

Voor zowel de verdubbeling van de Noordoosttangent als de capaciteitsuitbreiding van de Bredaseweg geldt dat de financiering preferent met eerste prioriteit ter hand wordt genomen, inclusief het daarbij behorende lobbytraject.

Knelpunten A58

Voorts wordt een actieve lobby ingezet gericht op het verhelpen van verschillende knelpunten op de A58.

Transferium

Nog in 2008 gaat er een pilot van start met een transferium aan de Meijerijbaan inclusief goede faciliteiten voor fietsers.

Parkeren

De parkeertarieven voor de binnenstad stijgen met maximaal de inflatiecorrectie.

Bewoners in wijken waar zich parkeerproblemen voordoen krijgen een belangrijke stem bij voorstellen om parkeerregulering in te voeren. Algemeen uitgangspunt is dat bewoners met de voorstellen moeten instemmen. Het college gaat mensen hierop actief bevragen.

Dat wordt concreet toegepast ten aanzien van het parkeren bij de moskee aan de Stedekestraat. Bij realisering van de nieuwbouw van een moskee aan de Stedekestraat staat de oplossing van de parkeerproblematiek voorop om overlast bij de omwonenden te voorkomen. De nieuwbouw biedt de mogelijkheid om meer parkeerplaatsen (60 plaatsen) te realiseren dan de huidige 15 plaatsen. Door elders (Spoorzone) overcapaciteit te realiseren kan bovendien de verkeersdruk in de Stedekestraat aanzienlijk worden terug gebracht.

Parkeren Stappegoor

Mede gezien de uitvoeringsproblemen van eerdere voorstellen voeren wij (inclusief de budgettaire consequenties) in het gebied Stappegoor een vast parkeertarief in van € 1.- per keer voor iedereen (zonder uitzonderingen).

Milieu

Wij zetten het bestaande milieu- en klimaatbeleid voort. Wij houden vast aan de doelstellingen van de Milieuzone (luchtkwaliteit) maar hebben daarbij oog voor de economische belangen van kleine winkeliers en ondernemers. Via een ontheffingenbeleid zal maatwerk worden geleverd.

Bij mogelijke wijziging van de milieuzone sluiten wij aan bij landelijk beleid.

De realisatie van een windmolenpark door en in nauwe samenwerking met het bedrijfsleven wordt nog deze periode in werking gezet.

Algemeen Financieel Beleid

Algemeen

Bij het financieel beleid hanteert het college een sluitende meerjarenbegroting als uitgangspunt. Bij de afweging van nieuwe beleidsinitiatieven vindt nadrukkelijk de afweging plaats tegen reeds bestaand beleid alsmede met het beleidsinitiatief samenhangende risico's.

Tussentijdse overschotten naar RGI

Voordelen die voortvloeien uit een lagere geraamde omslagrente dan het vastgestelde rentepercentage van 4,5% komen ten gunste van de Reserve Grootschalige Investerings (RGI). Uit de RGI kunnen, conform de vastgestelde criteria onttrekkingen plaatsvinden voor het doen van investeringen op het terrein van culturele, sport, educatieve, sociale en infrastructurele voorzieningen.

Eventuele overschotten bij de tussentijdse berichten worden ten gunste van de Algemene Reserve gebracht tot het niveau van de bovenkant van de voorgeschreven bandbreedte. Na het bereiken van dit niveau vindt een toevoeging aan de reserve grootschalige investeringen (RGI). Tussentijdse tekorten worden ten laste van de Algemene Reserve gebracht.

Investerings

Voor het doen van investeringen moet bij besluitvorming dekking aanwezig zijn binnen de gemeentelijke middelen, hetzij binnen de RGI, hetzij binnen bestaande investeringsprogramma's.

Reserve Essent

Op basis van het raadsbesluit Eindejaarsbericht 2007 is de Reserve Essent gevoed met € 11,03 miljoen. We stellen vast dat in de reserve Essent een vrij beschikbaar saldo van € 11,4 miljoen beschikbaar is.

Woonlasten

Uitgangspunt is het behouden van de laagste positie op de ranglijst en daarbinnen de mogelijkheden te benutten de woonlasten te laten stijgen.

Bestemmingsheffingen worden kostendekkend vastgesteld.

Op basis van het belastingoverzicht grote gemeenten 2008 bevinden de tarieven voor de woonlasten en huisvestingslasten van bedrijven in Tilburg zich ook in de komende jaren naar verwachting nog steeds op het laagste niveau (laagste woonlasten binnen de 36 grote gemeenten) van Nederland.

Beleidsintensivering

In financiële zin bevat dit collegeprogramma zowel incidentele als structurele beleidsintensivering. In de reserve Essent is € 11,4 miljoen vrij beschikbaar. Daaruit zullen wij de volgende projecten dekken: de extra voeding WMO-reserve (€ 2,5 mln.), de tarifiering parkeren op Stappegoo (€ 3 mln.), de investeringen in de sociale agenda in de wijken ("sociaal agenten", € 1 mln.) en de extra inzet voor het onderhoud van wegen (€ 5 mln.).

Verder wordt ingezet op een structurele verhoging van de middeleninzet ten behoeve van het programma Veiligheid ten bedrage van € 1,5 miljoen. In het kader van de begroting 2009 zullen hiertoe voorstellen nieuw beleid aan de raad worden voorgelegd.

Het geactualiseerd financieel beeld gevoegd bij de beleidsintensivering van dit collegeprogramma en de inzet van de reserve Essent en overige bestemmingsreserves openen voor de begroting 2009 tot een sanering van de gemeentelijke exploitatie van circa € 4 miljoen die zal worden gevonden in het doorvoeren van structurele bezuinigingen binnen de beleidsprogramma's en de bedrijfsvoering van de gemeentelijke organisatie. Ook de mogelijkheden tot het vergroten van inkomsten worden in dit kader bezien.